

MANUEL + APPLICATIONS

# DCG 6

CONFORME  
À LA  
RÉFORME

# FINANCE D'ENTREPRISE

Marie-Noëlle Jacquelin • Gilles Meyer

MAÎTRISER LES COMPÉTENCES ET RÉUSSIR LE NOUVEAU DIPLÔME

- Tout le nouveau programme
- 220 QCM et 85 exercices et cas progressifs, des grilles d'autoévaluation
- 5 sujets type d'examen



De la théorie à la pratique :  
les professionnels de l'expertise en vidéo



Des ressources numériques intégrées



[www.dcg.vuibert.fr](http://www.dcg.vuibert.fr)

Téléchargez les corrigés  
et des ressources  
supplémentaires

Vuibert



# DCG 6

# FINANCE D'ENTREPRISE

**Marie-Noëlle Jacquelin**

Agrégée d'économie et gestion  
Professeur au lycée de la Plaine de Neauphle  
à Trappes  
Chargée de cours dans la formation DCG  
à l'UTEC d'Avon Fontainebleau

**Gilles Meyer**

Agrégé d'économie et gestion  
Professeur au lycée Bréquigny de Rennes,  
enseignant en classe préparatoire au DCG

## Des ressources numériques OFFERTES sur



[dca.vuibert.fr](http://dca.vuibert.fr)

### POUR LES ÉTUDIANTS

- Les corrigés des QCM et des exercices
- Le corrigé du dernier sujet type d'examen
- Les schémas de synthèse pour réviser efficacement tous les thèmes de l'épreuve
- Des conseils pour bien préparer l'examen
- Des conseils pour apprendre à utiliser le mindmapping

### POUR LES PROFESSEURS

- Les corrigés de l'ensemble des activités (QCM, exercices, sujets type d'examen)
- Un sujet type d'examen supplémentaire avec son corrigé
- Des supports de cours sous forme de diaporamas modifiables
- Des schémas de synthèse vierges à exploiter avec les étudiants
- Des conseils pour apprendre à utiliser le mindmapping



Le Lab50 a été fondé par deux institutions professionnelles réunies : la compagnie régionale des commissaires aux comptes de Paris et l'ordre des experts-comptables de Paris Ile-de-France.

Se positionnant comme laboratoire de la transformation de la profession du chiffre, le Lab50 ambitionne d'aider les professionnels à comprendre le nouvel environnement numérique en proposant des solutions concrètes à mettre en place dans leurs structures d'exercice.

Le Lab50 est composé de 3 groupes de travail (GT) :

- le GT client qui réfléchit sur la valeur que peut apporter le professionnel à son client ;
- le GT data qui réfléchit sur l'impact de la donnée sur le quotidien du professionnel ;
- le GT prospective international qui étudie la transformation métier à l'international.

Vuibert et le Lab50 se sont associés pour vous proposer les vidéos d'experts présentes dans cet ouvrage.

Mode d'emploi.....	V
Programme.....	VI
L'épreuve de finance d'entreprise.....	IX
Maîtrisez la méthodologie.....	X

## **PARTIE 1 – LE DIAGNOSTIC FINANCIER**.....2

<b>1</b> Le diagnostic financier et l'analyse de l'activité.....	4
<b>2</b> Le risque d'exploitation.....	30
<b>3</b> L'analyse des rentabilités et des risques.....	45
<b>4</b> Le diagnostic financier et l'analyse fonctionnelle du bilan.....	60
<b>5</b> L'analyse par les ratios.....	82
<b>6</b> Le tableau de financement.....	101
<b>7</b> Les tableaux de flux de trésorerie.....	129
<b>Sujet type d'examen 1</b> .....	168

## **PARTIE 2 – LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT**.....180

<b>8</b> La valeur et le temps.....	182
<b>9</b> Le besoin en fonds de roulement normatif.....	196
<b>10</b> Les projets d'investissement.....	211
<b>Sujet type d'examen 2</b> .....	230

## **PARTIE 3 – LA POLITIQUE DE FINANCEMENT**.....234

<b>11</b> Les modes de financement.....	236
<b>12</b> Le marché financier.....	259
<b>13</b> Les contraintes et la structure de financement.....	279
<b>14</b> Le plan de financement.....	305
<b>Sujet type d'examen 3</b> .....	323

<b>PARTIE 4 – LA TRÉSORERIE</b> .....	328
<b>15</b> La gestion de la trésorerie.....	330
<b>16</b> Le financement des déficits de trésorerie de court terme.....	349
<b>17</b> Le placement des excédents de trésorerie.....	365
<b>Sujet type d'examen 4</b> .....	381
<b>Sujet type d'examen 5</b> .....	384
<b>Index</b> .....	395
<b>Table des matières</b> .....	399

# MODE D'EMPLOI

La collection DCG Vuibert a été conçue pour vous accompagner vers la réussite et la professionnalisation. Vous y trouverez en plus du cours complet des situations professionnelles concrètes et immersives, des exercices, de nombreuses ressources pour rythmer vos révisions (QCM, vidéos, documents, schémas) et un affichage des compétences attendues pour chaque chapitre et chaque activité.

## DES FICHES MÉTHODES pour comprendre les attentes de l'examen

## UN COURS complet et visuel

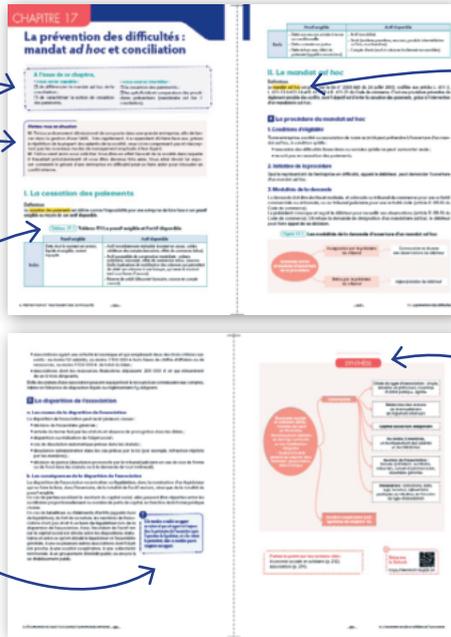
**Compétences et savoirs attendus** pour se repérer dans le programme

**Mise en situation** pour contextualiser professionnellement le cours

**Schéma ou tableau**

pour faciliter la mémorisation

**!** pour souligner des nuances ou des pièges à éviter



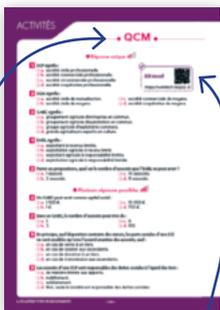
**Définition** pour apprendre les notions clés

**Exemple** pour illustrer le cours

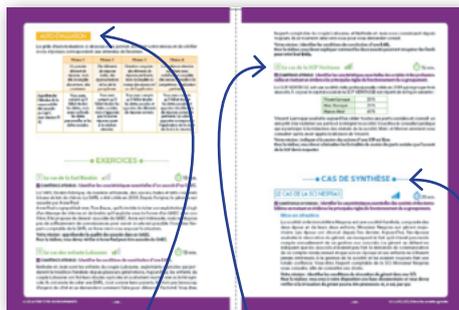
**SCHÉMA DE SYNTHÈSE** pour retenir l'essentiel

## DES ACTIVITÉS PROGRESSIVES pour s'entraîner de manière intensive

## DES SUJETS TYPE D'EXAMEN



**QCM** pour tester sa mémoire



**Cas guidé et corrigé** pas à pas avec de la méthode, des conseils et une **grille d'autoévaluation** fidèle à celle du jury

**Exercices d'application** de difficulté progressive pour s'entraîner

**Cas de synthèse** pour se projeter vers l'examen



**Les sujets type d'examen** ont été rédigés pour vous mettre en situation au fur et à mesure de la progression de vos connaissances. Vous les trouverez en fin de partie et d'ouvrage.

**Ressource à flasher** pour pratiquer et réviser

# Programme

Compétences attendues (programme)	Ouvrage
1. LE DIAGNOSTIC FINANCIER DES COMPTES SOCIAUX (40 heures)	
1.1 La démarche de diagnostic	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Expliciter le caractère multidimensionnel du diagnostic d'entreprise.</li> <li>– Interpréter les documents de synthèse.</li> <li>– Identifier les limites de l'information comptable.</li> <li>– Discuter de l'intérêt et des limites de l'information sectorielle.</li> </ul>	<p>Chapitre 1. Le diagnostic financier et l'analyse de l'activité.</p> <p>Chapitre 4. Le diagnostic financier et l'analyse fonctionnelle du bilan.</p>
1.2 L'analyse de l'activité	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Analyser le compte de résultat.</li> <li>– Déterminer les différents soldes intermédiaires de gestion.</li> <li>– Justifier les retraitements du tableau des soldes intermédiaires de gestion.</li> <li>– Commenter et interpréter les différents soldes intermédiaires de gestion.</li> <li>– Évaluer la capacité à dégager des ressources internes.</li> <li>– Commenter et interpréter la capacité d'autofinancement.</li> </ul>	<p>Chapitre 1. Le diagnostic financier et l'analyse de l'activité.</p> <p>Sujet type d'examen n° 1</p> <p>Sujet type d'examen n° 5</p>
1.3 L'analyse de la structure financière	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Expliquer la logique fonctionnelle « emplois ressources ».</li> <li>– Différencier les différents cycles d'opérations (investissement, financement, exploitation).</li> <li>– Construire un bilan fonctionnel.</li> <li>– Calculer le fonds de roulement net global, le besoin en fonds de roulement et la trésorerie nette.</li> <li>– Caractériser dans le temps la structure financière d'une entreprise.</li> </ul>	<p>Chapitre 4. Le diagnostic financier et l'analyse fonctionnelle du bilan.</p> <p>Sujet type d'examen n° 1</p>
1.4 L'analyse de la rentabilité	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Différencier charges variables et charges fixes.</li> <li>– Calculer et distinguer la rentabilité économique de la rentabilité financière.</li> <li>– Mettre en évidence l'effet de levier.</li> <li>– Mettre en évidence la problématique rentabilités-risques liée à l'endettement.</li> <li>– Analyser la rentabilité d'une activité ou d'une entreprise, dans une situation donnée.</li> </ul>	<p>Chapitre 2. Le risque d'exploitation.</p> <p>Chapitre 3. L'analyse des rentabilités et des risques.</p> <p>Sujet type d'examen n° 5</p>
1.5 L'analyse par les ratios	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Distinguer les ratios relatifs à l'activité générale et ceux relatifs à la structure financière.</li> <li>– Distinguer les ratios de stock ou de flux, en niveau ou en taux de croissance.</li> <li>– Analyser les ratios de l'entreprise et les mettre en relation avec ceux du secteur.</li> <li>– Réaliser un diagnostic à partir d'un ensemble de ratios pertinents.</li> <li>– Identifier les limites d'une analyse basée uniquement sur les ratios.</li> </ul>	<p>Chapitre 5. L'analyse par les ratios</p> <p>Sujet type d'examen n° 1</p> <p>Sujet type d'examen n° 5</p>

Compétences attendues (programme)	Ouvrage
1.6 L'analyse par les tableaux de flux	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Distinguer le tableau de financement et le tableau de flux de trésorerie.</li> <li>- Identifier le rôle de la trésorerie dans le risque de défaillance.</li> <li>- Construire le tableau de financement du Plan Comptable Général.</li> <li>- Construire un tableau de flux de trésorerie selon la méthode directe ou indirecte.</li> <li>- Justifier les retraitements des tableaux de flux.</li> <li>- Conduire un diagnostic à partir des tableaux de flux.</li> </ul>	<p>Chapitre 6. Le tableau de financement.</p> <p>Chapitre 7. Les tableaux de flux de trésorerie.</p> <p>Sujet type d'examen n° 1</p> <p>Sujet type d'examen n° 5</p>
1.7 Le diagnostic financier	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conduire un diagnostic financier à partir de données financières.</li> <li>- Proposer une conclusion générale.</li> </ul>	<p>Sujet type d'examen n° 1</p> <p>Sujet type d'examen n° 5</p>
2. LA POLITIQUE D'INVESTISSEMENT (40 heures)	
2.1 La valeur et le temps	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Distinguer valeur d'usage, valeur historique et valeur de marché.</li> <li>- Analyser l'influence du temps sur la valeur et appréhender le lien entre valeur et taux d'actualisation.</li> <li>- Calculer et interpréter un taux actuariel.</li> </ul>	<p>Chapitre 8. La valeur et le temps</p> <p>Sujet type d'examen n° 2</p>
2.2 La gestion du besoin en fonds de roulement d'exploitation	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Déterminer le besoin en fonds de roulement d'exploitation normatif.</li> <li>- Analyser le besoin en fonds de roulement au vu des éléments variables (postes de stocks, de créances clients, de dettes fournisseurs et de TVA).</li> <li>- Proposer des recommandations en matière de gestion du besoin en fonds de roulement, dans une situation donnée ou prévisionnelle simple.</li> </ul>	<p>Chapitre 9. Le besoin en fonds de roulement normatif</p> <p>Sujet type d'examen n° 2</p>
2.3 Les projets d'investissement	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifier et distinguer les différents types d'investissements.</li> <li>- Calculer les flux prévisionnels caractérisant un projet à partir des capacités d'autofinancement d'exploitation et des flux patrimoniaux.</li> <li>- Déterminer les différents critères financiers de sélection de projet d'investissement.</li> <li>- Argumenter un choix entre plusieurs projets qui respectent le niveau d'acceptation fixé <i>a priori</i>.</li> <li>- Analyser une décision d'investissement au-delà du simple calcul financier à l'aide de critères de sélection non financiers.</li> </ul>	<p>Chapitre 10. Les projets d'investissement</p> <p>Sujet type d'examen n° 2</p> <p>Sujet type d'examen n° 3</p>
3. LA POLITIQUE DE FINANCEMENT (50 heures)	
3.1 Les modes de financement	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Distinguer les modes de financement et évaluer leur coût respectif.</li> <li>- Déterminer et valoriser le montant des engagements financiers de l'entreprise.</li> <li>- Calculer et comparer les coûts des différents moyens de financement en intégrant l'impôt sur les bénéfices.</li> <li>- Identifier une ou plusieurs solutions de financement.</li> </ul>	<p>Chapitre 11. Les modes de financement</p> <p>Sujet type d'examen n° 3</p>

Compétences attendues (programme)	Ouvrage
<b>3.2 Les marchés financiers</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Mettre en évidence les grands principes d'organisation.</li> <li>– Identifier les produits du marché financier.</li> <li>– Identifier les principales sources de notation financière et de cotation des titres.</li> <li>– Expliquer la cote des actions et des obligations.</li> <li>– Justifier la variation des prix des titres en fonction des taux d'intérêt de marché et de l'information.</li> </ul>	Chapitre 12 : Les marchés financiers
<b>3.3 Les contraintes de financement</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Construire un bilan financier</li> <li>– Estimer les différents équilibres financiers.</li> <li>– Évaluer le niveau de risque et la soutenabilité de la dette.</li> <li>– Analyser les garanties des prêteurs et leur incidence sur le coût des dettes.</li> </ul>	Chapitre 13. Les contraintes et la structure de financement Sujet type d'examen n° 3
<b>3.4 La structure de financement</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Calculer le coût moyen pondéré du capital.</li> <li>– Justifier la relation entre structure de financement et valeur de l'entreprise.</li> <li>– Analyser la structure de financement d'une organisation.</li> </ul>	Chapitre 13. Les contraintes et la structure de financement Sujet type d'examen n° 5
<b>3.5 Le plan de financement</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Identifier les étapes de la construction d'un plan de financement.</li> <li>– Élaborer un plan de financement.</li> <li>– Identifier des modalités d'équilibrage du plan de financement, dans une situation donnée.</li> </ul>	Chapitre 14. Le plan de financement Sujet type d'examen n° 5
<b>4. LA TRÉSORERIE (20 heures)</b>	
<b>4.1 La gestion de trésorerie</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Caractériser la notion de prévision de trésorerie.</li> <li>– Construire un budget de trésorerie.</li> <li>– Commenter le principe de l'équilibrage de trésorerie.</li> </ul>	Chapitre 15. La gestion de trésorerie Sujet type d'examen n° 4
<b>4.2 Le financement des déficits de trésorerie de court terme</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Distinguer et qualifier les principales modalités de financement des déficits de trésorerie.</li> <li>– Arbitrer entre les différentes modalités de financement à la disposition de l'entreprise.</li> </ul>	Chapitre 16. Le financement des déficits de trésorerie de court terme Sujet type d'examen n° 4
<b>4.3 Le placement des excédents de trésorerie en produits bancaires et financiers</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Identifier la relation entre incertitude et rentabilité exigée par le marché.</li> <li>– Calculer la rentabilité espérée ou la valeur théorique sur une période d'un titre financier.</li> <li>– Déterminer différents placements sur les marchés financiers.</li> <li>– Incorporer les gains de placement dans la trésorerie.</li> </ul>	Chapitre 17. Le placement des excédents de trésorerie Sujet type d'examen n° 2

# L'épreuve de finance d'entreprise

L'épreuve de finance d'entreprise est une épreuve écrite d'une durée de 3 heures, dont le coefficient est de 1 (14 ECTS).

Le sujet se compose généralement de 3 dossiers qui peuvent être traités indépendamment les uns des autres (même s'il peut y avoir des liens entre eux). Tous les sujets comprennent un dossier portant sur une ou plusieurs questions relatives au diagnostic financier : SIG, ratios, équilibre financier, tableaux de flux de fonds ou de trésorerie.

L'épreuve se caractérise par une double nature : calculatoire et rédactionnelle. La partie calculatoire (exercices à résoudre, calculs à effectuer...) est aussi importante que la capacité rédactionnelle et réflexive, et représente en général la moitié des points dans le barème. Il est donc essentiel d'accorder autant d'importance à la rédaction des commentaires qu'à la résolution des exercices chiffrés.

Sujet	Diagnostic financier	Rentabilité-Risque	BFR normatif	Investissements	Financements	Gestion d'un portefeuille	Gestion de la trésorerie
2008	X				X	X	
2009	X			X			
2010	X	X					X
2011	X			X	X	X	
2012	X			X			
2013	X		X		X		
2014	X			X		X	
2015	X	X					X
2016	X		X		X		
2017	X	X					X
2018	X			X		X	
2019	X				X	X	
2020	X		X				X



## 1. Comprendre le vocabulaire des consignes

Dans le cadre de vos évaluations et de l'examen, vous serez amené à répondre à des questions, dans lesquelles apparaîtront régulièrement un certain nombre de verbes clés, verbes d'action.

Ceux-ci doivent vous devenir familiers et vous permettre de vous orienter facilement dans votre réponse, sans crainte de contresens ou de hors-sujet.

La liste ci-dessous n'est pas exhaustive, mais elle reprend un grand nombre de verbes déjà mis en valeur dans les textes officiels du programme et les compétences attendues. Certains termes peuvent avoir un sens proche l'un de l'autre.

Cette liste a pour but d'éclaircir le sens de ces verbes et de vous aider à comprendre ce qui est attendu de vous lors de l'examen.

### Analyser : décomposer, étudier, extraire, choisir, comparer

**Exemple :** « Analyser l'incidence du BFRE sur la trésorerie de l'entreprise. »

**Analyser** = étudier la relation entre le BFRE et la trésorerie.

Le BFRE résulte de l'écart existant entre les besoins de trésorerie générés par le financement des stocks et des créances clients (trésorerie nécessaire pour exploiter) et les ressources apportées par le crédit fournisseurs. La relation d'équilibre fondamentale en finance montre qu'il doit être financé par l'excédent des ressources stables sur les emplois durables (FRNG) si l'on veut maintenir une trésorerie positive (FRNG - BFR = trésorerie).

### Apprécier : évaluer, déterminer la valeur de, estimer, expertiser, mesurer

**Exemple :** « Apprécier le niveau de risque financier à travers le fonds de roulement financier. »

**Apprécier** = mesurer le risque financier en faisant la différence entre les actifs à court et les dettes à court terme.

Les actifs à court terme doivent être supérieurs aux dettes à court terme afin d'éviter le risque de défaillance de l'entreprise (incapacité à payer ses dettes grâce à ses actifs).

### Caractériser : spécifier, marquer

**Exemple :** « Caractériser le crédit-bail comme mode de financement des investissements. »

**Caractériser** = donner les spécificités du crédit-bail.

Le crédit-bail est un contrat de location portant sur un bien choisi par l'entreprise (qui n'en est donc pas propriétaire) avec option d'achat à un prix fixé lors de la conclusion du contrat.

## Citer : énumérer, lister

**Exemple :** « Citer les risques liés à la détention d'une obligation. »

**Citer** = Faire une liste des risques.

Risque de défaut – risque de taux – risque de liquidité

## Différencier : discriminer, distinguer, faire ressortir les différences

**Exemple :** « Différencier le plan de financement du tableau de financement. »

**Différencier** = faire ressortir les différences entre ces deux documents.

Le plan de financement est un document prévisionnel alors que le tableau de financement est établi à partir des comptes annuels des années antérieures.

## Discuter : traiter de, critiquer, argumenter dans un sens inverse, mettre en cause

**Exemple :** « Discuter le choix de l'investissement réalisé. »

**Discuter** = mettre en cause la décision prise.

Les critères de choix financiers et/ou non financiers de l'investissement ne sont pas respectés. Par exemple, le taux interne de rentabilité de l'investissement est inférieur au taux de rendement exigé par les investisseurs.

## Établir : construire, fonder, installer, fixer, déterminer, élaborer

**Exemple :** « Établir le plan de financement de l'entreprise. »

**Établir** = construire les éléments constitutifs du plan de financement de l'entreprise. Il sera nécessaire d'élaborer le plan de financement à partir des données fournies.

## Expliquer : expliciter, exposer, exprimer

**Exemple :** « Expliquer la signification, le mode de calcul et l'utilité du PER. »

**Expliquer** = faire comprendre le sens, le mode de calcul et l'intérêt du PER

Le PER est l'acronyme de Price Earning Ratio. On le calcule en faisant le rapport entre le cours de l'action et le Bénéfice Net Prévisionnel Attendu (Action/BNPA). Il permet de vérifier si une action est sur ou sous cotée.

## Identifier : reconnaître, déterminer

**Exemple :** « Identifier les causes des difficultés de trésorerie de l'entreprise. »

**Identifier** = repérer ce qui crée des difficultés de trésorerie à l'entreprise.

Les difficultés de trésorerie de l'entreprise résultent du déséquilibre de sa structure financière. Les ressources stables sont insuffisantes au regard des emplois durables. Le niveau du FRNG ne permet pas de financer le BFRE.

### Justifier : rendre légitime, prouver, démontrer, confirmer, motiver,

**Exemple :** « Justifier le montant de la CAF. »

Justifier = donner le détail du calcul permettant d'évaluer le montant de la CAF. Le calcul devra prouver que le montant indiqué est exact.

### Montrer : afficher, présenter, rendre visible, indiquer, signaler

**Exemple :** « Montrer les apports et les limites du tableau de financement pour le diagnostic financier. »

**Montrer** = faire ressortir ce qu'apporte un tableau de financement, et souligner les informations qu'il ne fournit pas.

Le TDF propose une analyse dynamique de l'équilibre financier, en expliquant la variation du FRNG. Il permet de comprendre la stratégie de l'entreprise en matière d'investissement, de financement, de distribution de dividendes. En revanche, la variation de la trésorerie n'apparaît que comme une résultante. Le TDF est établi à partir des flux de fonds et non des flux de trésorerie, ce qui réduit son intérêt pour l'analyse de la variation de la trésorerie.

### Proposer : conseiller, suggérer, soumettre à l'appréciation d'autrui, offrir

**Exemple :** « Proposer deux SIG pertinents pour l'analyse de l'activité en justifiant vos choix. »

**Proposer** = mettre en avant deux SIG en expliquant en quoi ils sont pertinents pour analyser l'activité.

L'activité de l'entreprise étant commerciale, le calcul de la marge commerciale est indispensable. Ce SIG peut être complété par le résultat courant, qui intègre le résultat financier de l'entreprise. En effet, le résultat financier étant compris dans l'activité de l'entreprise, il est important d'en mesurer l'impact.

### Vérifier : soumettre à un examen, expérimenter, contrôler, tester

**Exemple :** « Vérifier que le budget de trésorerie est équilibré. »

**Vérifier** = s'assurer que le budget de trésorerie donne un solde conforme à ce qu'il doit être.

Une fois le budget de trésorerie élaboré, il faut contrôler que le solde de trésorerie est proche de zéro.



## 2. Réaliser des calculs financiers

### Exemple (d'après sujet de 2014) :

Déterminer le taux interne de rentabilité du projet à partir des données du tableau suivant :

	Début N	Fin N	Fin N+1	Fin N+2	Fin N+3
FNT (en K€)	-900,00	-393,33	94,67	566,67	2 076,67

La démarche de résolution doit être présentée avec précision et clarté.

### ● Première étape : mobiliser les connaissances permettant de répondre à la question

Chapitre de référence : choix d'un investissement.

Le taux interne de rentabilité est le taux qui assure l'équivalence entre le capital investi et les flux de trésorerie actualisés. À ce taux, la VAN est nulle.

### ● Deuxième étape : écrire la formule de calcul ou l'équation

Il s'agit ici d'une équation permettant de trouver le taux interne de rentabilité noté  $r$ .

**Exemple :**  $0 = -900 - 393,33 \times (1+r)^{-1} + 94,67 \times (1+r)^{-2} + 566,67 \times (1+r)^{-3} + 2\,076,67 \times (1+r)^{-4}$

Attention : l'écriture manuelle des chiffres doit être claire et ne présenter aucune ambiguïté.

**Attention aux signes :** surtout si la formule de calcul utilisée fait apparaître un exposant.

**Attention aux parenthèses :** une erreur de parenthèses produit quasiment systématiquement une erreur de calcul.

Attention aux oublis de report, à l'inversion de chiffres, enfin à toutes les étourderies qui fausseront le résultat (donc l'analyse).

Plus généralement, lors de l'écriture de la formule ou de l'équation sur la copie :

- Pensez que vous allez saisir cette formule ou cette équation dans votre calculatrice.
- Sauf si vous disposez d'une calculatrice financière, évitez d'afficher un nombre en pourcentage pour ne pas faire d'erreur lors de la saisie :  $0,05\% = 0,0005$  ou  $0,05\% = 5 \times 10^{-4}$ . Le pourcentage est réservé à l'affichage du résultat.

## ● Troisième étape : faire le calcul ou résoudre l'équation

Calcul d'un taux : taux de rentabilité interne ou taux actuariel.

Vous pouvez le réaliser par interpolation linéaire. Mais votre résultat risque d'être trop approximatif, en fonction de l'écart des valeurs prises pour le faire. Par ailleurs, c'est une méthode qui est longue.

Il semble donc indispensable de disposer d'une calculatrice pouvant résoudre ce type d'équation (TI-82, Casio-35 par exemple).

Mode de résolution d'un TIR en fonction des calculatrices les plus répandues :

TI-82	CASIO-35
MATH	MENU
SOLVEUR	STAT
ENTRER	LIST1 : <i>Saisir les variables (EXE pour passer à la ligne suivante) :</i> - 900 - 393,33 94,67 Etc...
<i>Saisir la formule avec <math>r = X</math></i>	MENU
ALPHA	TVM
ENTRER	F3
	F2

## ● Quatrième étape : présenter les résultats

La présentation d'un résultat doit être claire et sans ambiguïté.

Indiquer l'unité de mesure (€ ou K€ par exemple).

Présenter les taux sous forme de pourcentage : la lecture en est plus simple.

Choisir d'arrondir (en général 2 chiffres après la virgule) afin de faciliter la lecture.

**Exemple :** Le TIR (r) de ce projet d'investissement est égal à 24,59 %.

Plus généralement :

- lorsque vous avez plusieurs résultats à présenter, utilisez un tableau ;
- chaque ligne ou colonne de votre tableau doit comporter un titre.

**Exemple :**

	Projet d'investissement 1	Projet d'investissement 2
Capitaux investis en K€	900	1 200
VAN (Taux actualisation = 10 %) en K€	664,80	405,00
TIR	24,59 %	30,10 %



## 3. Traiter un sujet d'examen<sup>1</sup>

Un sujet est constitué de plusieurs dossiers indépendants qui font référence à une partie du programme. Pour chaque dossier, le candidat a des missions à réaliser ou des questions à traiter.

La première page du sujet présente les différents dossiers, ainsi que les annexes qui constituent la base documentaire :

- annexes 1 à n : informations nécessaires à la réalisation des missions ;
- annexes A, B... : annexes de travail à rendre avec la copie.

L'entreprise est décrite dans la ou les pages suivantes.

Viennent ensuite, pour chaque dossier, les questions à traiter (missions à réaliser), comportant une introduction qui permet de recadrer ou resituer le problème.

Puis on trouve le détail de la base documentaire, et enfin (éventuellement) les annexes à rendre avec la copie.

Le sujet à est à traiter en 3 heures.

### ● Première étape : lire le sujet attentivement

Prenez le temps de lire la présentation de l'entreprise, en surlignant les données qui vous paraissent utiles, compte tenu du titre des dossiers à traiter.

Non seulement il s'y trouve des données indispensables pour traiter les questions, mais également des informations qui permettent de situer les enjeux auxquels l'entreprise doit faire face, de comprendre les difficultés, les interrogations qui sous-tendent le questionnement.

**Exemple (sujet 2020) :** La présentation de l'entreprise permet de comprendre que les questions vont porter autour de la notion de trésorerie qui est le fil conducteur du sujet.

Sont fournies dans cette présentation des données (délai de paiement des clients, crédit fournisseurs, date de paiement de la TVA) permettant d'élaborer le budget de trésorerie, mission du dossier 2, et de déterminer le besoin en fonds de roulement d'exploitation normatif, mission du dossier 3.

### ● Deuxième étape : rattacher les annexes aux dossiers

Dans les sujets précédant celui de 2020, les annexes étaient rattachées à chaque dossier dans la page de garde.

Dans le sujet 2020, il convenait de rattacher les annexes à chaque dossier :

**Exemple :** Annexes 1 à 4 : premier dossier ; annexe 5 : dossiers 2 et 3.

1. Sujet de référence : sujet 2020.

## ● Troisième étape : mobiliser les connaissances permettant de traiter chaque dossier

Afin de mobiliser plus facilement vos connaissances, il est conseillé de resituer, pour chaque question, les chapitres du programme qui la concerne.

### Exemple (sujet 2020, dossier 1) :

- Conseiller, calculer et interpréter 2 SIG et 2 ratios de profitabilité – Chapitre 1 : analyse de l'activité et chapitre 5 : analyse par les ratios.
- Intérêt et calcul du flux de trésorerie d'exploitation – Chapitre 7 : Les tableaux de flux.
- Bilan financier et ratios de liquidité – Chapitre 13 : Les contraintes et la structure de financement.

## ● Quatrième étape : traiter les questions

### Bien comprendre la nature des questions

Voir la fiche méthode n° 1 pour le vocabulaire.

La réponse ne sera pas identique sur le même thème en fonction du choix du verbe.

#### Exemple :

- *Citer* des critères financiers de choix d'un investissement : on attend une liste.
- *Présenter* les critères financiers de choix d'un investissement : on attend que vous décriviez chacun des critères.

Ne perdez pas de temps à approfondir une question qui doit faire l'objet d'une réponse rapide. Ce ne sera pas valorisé par la grille d'évaluation.

### Présenter clairement la démarche et les calculs

Tous vos calculs doivent être justifiés. Une suite de nombres ne justifie pas un calcul. N'oubliez pas d'indiquer à quoi ces calculs font référence.

#### Exemple : Calcul de la marge commerciale de l'année N.

Ventes de marchandises de N – (Achats de marchandises de N + Variations de stock de marchandises de N) = X.

Si l'élaboration d'un tableau nécessite des travaux préparatoires, ces travaux devront apparaître dans votre copie, afin que l'on comprenne votre démarche.

#### Exemple : Construction du bilan financier.

Travaux préparatoires sous forme de tableaux :

- retraitement de l'actif (actif fictif, revalorisation de certains postes) ;
- tableaux de détail présentant les reclassements entre court et long terme : actif long terme, actif court terme, capitaux propres, dettes long terme, dettes court terme ;
- présentation du bilan financier.

Évitez de présenter un tableau de résultat avec tous les calculs intermédiaires. C'est difficile à lire pour le correcteur, surtout quand il y a beaucoup d'erreurs.

Pour les questions nécessitant la réalisation de calculs financiers, voir la fiche méthode n° 2.

## Garder du temps pour les questions portant sur l'analyse et l'argumentation

C'est en général la dernière question de chacun des dossiers à traiter.

### **Exemple (sujet 2020) :**

Premier dossier : Évaluer le niveau de risque financier de l'entreprise.

Deuxième dossier : Rédiger un argumentaire structuré commentant ce budget de trésorerie.

Troisième dossier : Analyser l'incidence de ce besoin en fonds de roulement d'exploitation normatif sur la trésorerie.

Utilisez toutes les informations en votre possession : celles que vous avez calculées, mais aussi celles qui se trouvent dans l'introduction et dans les annexes.

Soyez attentif aux informations données : elles doivent vous guider dans votre analyse.

### **Exemple :**

Ratios fournis pour le secteur et l'année N-1.

Comparer ces informations à celles que vous avez sans doute été amené à calculer.

On n'attend pas de vous une réponse théorique, mais une réponse adaptée au contexte que vous venez d'étudier. Si on vous demande un conseil, il faut le donner en fournissant des arguments.

Structurez votre réponse et soignez votre rédaction.

Les questions relatives à l'analyse et à l'argumentation correspondent en moyenne à plus de 25 % des points attribués au dossier dans la grille d'évaluation.

# PARTIE 1



## LE DIAGNOSTIC FINANCIER

### 1 Le diagnostic financier et l'analyse de l'activité ..... p. 4

I. Le diagnostic financier	p. 4
II. Les soldes intermédiaires de gestion (SIG)	p. 5
III. La capacité d'autofinancement (CAF)	p. 10
IV. Les retraitements des SIG	p. 12
Activités	p. 16

### 2 Le risque d'exploitation ..... p. 30

I. Le compte de résultat différentiel (ou par variabilité)	p. 30
II. Le seuil de profitabilité et le levier d'exploitation : indicateurs du risque d'exploitation	p. 32
Activités	p. 37

### 3 L'analyse des rentabilités et des risques ..... p. 45

I. La rentabilité économique et le risque économique	p. 45
II. La rentabilité financière et le risque financier	p. 48
Activités	p. 52

### 4 Le diagnostic financier et l'analyse fonctionnelle du bilan ..... p. 60

I. Le diagnostic financier	p. 60
II. Du bilan comptable au bilan fonctionnel	p. 61
III. La construction du bilan fonctionnel	p. 62
IV. Les agrégats du bilan fonctionnel	p. 66
Activités	p. 70

### 5 L'analyse par les ratios ..... p. 82

I. Le diagnostic financier	p. 82
II. Les ratios d'analyse de l'activité	p. 83
III. Les ratios d'analyse de la structure financière et de l'équilibre financier	p. 85
IV. Les ratios de rotation	p. 87
V. Les ratios d'investissement	p. 88
Activités	p. 91

### 6 Le tableau de financement ..... p. 101

I. La structure du tableau de financement	p. 101
II. La construction du tableau de financement	p. 104
Activités	p. 112

### 7 Les tableaux de flux de trésorerie ..... p. 129

I. Les flux de trésorerie	p. 129
II. La construction d'un tableau de flux de trésorerie	p. 135
III. L'interprétation des tableaux de flux normalisés	p. 141
Activités	p. 146

### Sujet type d'examen 1 ..... P. 168

DOSSIER 1 Analyse de l'activité et des résultats	p. 168
DOSSIER 2 Analyse de l'équilibre financier et de l'endettement	p. 169
DOSSIER 3 Analyse de la trésorerie d'exploitation	p. 169
DOSSIER 4 Diagnostic financier	p. 169



# EXPLORER LE FUTUR DE VOTRE MÉTIER !



[www.lienmini.fr/dcg06-01](http://www.lienmini.fr/dcg06-01)

« Dans le cadre des diagnostics financiers, les outils de data visualisation permettent de faire le lien entre les données comptables et les données économiques des clients. »

# Le diagnostic financier et l'analyse de l'activité

## À l'issue de ce chapitre,

### • vous serez capable :

- de calculer les différents soldes intermédiaires de gestion et de les interpréter ;
- d'évaluer la capacité d'autofinancement et de la commenter.

### • vous saurez identifier :

- les limites de l'information fournie par le compte de résultat ;
- les différences entre les notions de résultat et de capacité d'autofinancement ;
- les retraitements utiles à l'analyse de l'activité et à la comparaison avec d'autres entreprises du même secteur d'activité.

## Mise en situation

Après différents entretiens d'embauche, vous avez reçu deux propositions similaires de contrat de travail par deux entreprises d'un même secteur d'activité.

Les deux propositions vous intéressent et vous hésitez entre les deux entreprises. Pour effectuer votre choix, vous allez vous poser les questions suivantes :

Ces entreprises connaissent-elles la même croissance de leur chiffre d'affaires et de leur résultat ?

Quelle est l'entreprise la plus performante dans son secteur d'activité ?

Quelle est celle qui pourra offrir les meilleures perspectives d'évolution de carrière ?

Comment chacune de ces entreprises rémunère-t-elle ses salariés ? Quelle est la proportion de valeur ajoutée consacrée à leur rémunération ?

L'enjeu est ici d'analyser le compte de résultat de deux entreprises d'un même secteur d'activité et de comparer leur performance grâce aux calculs de leur SIG et de leur CAF.

## I. Le diagnostic financier

### **A** L'utilité du diagnostic financier portant sur l'analyse de l'activité

Le diagnostic financier permet d'évaluer la santé financière d'une entreprise, notamment sa performance passée et actuelle, ainsi que sa croissance, c'est-à-dire l'évolution de son activité.

Les parties prenantes intéressées par cette évaluation sont les dirigeants et les propriétaires actuels de l'entreprise, mais également ses créanciers, ses salariés et toute partie prenante ayant des projets d'investissement ou d'activité en relation avec cette entreprise.

## B La démarche du diagnostic financier portant sur l'analyse de l'activité

Le diagnostic financier est basé sur les informations comptables fournies par les documents de synthèse. En ce qui concerne l'analyse de l'activité, le matériau de base est le compte de résultat.

### Définition :

Le **compte de résultat** est le document de synthèse qui présente les opérations d'enrichissement (produits) et d'appauvrissement (charges) réalisées au cours d'un exercice.

La différence entre les produits et les charges permettent de calculer le résultat :

- si ce résultat est positif, il s'agit d'un bénéfice qui permet l'augmentation du patrimoine de l'entreprise ;
- si ce résultat est négatif, il s'agit d'une perte qui vient diminuer le patrimoine de l'entreprise.

C'est à partir du compte de résultat que vont être calculés les soldes intermédiaires de gestion, ainsi que la capacité d'autofinancement.

L'analyse de l'activité doit être complétée par des informations sectorielles (moyennes du secteur d'activité) ou des informations plus précises obtenues directement des concurrents. Ces informations complémentaires permettront une comparaison de l'activité de l'entreprise dans l'espace.

! Pour réaliser un diagnostic financier, il est nécessaire de disposer du compte de résultat sur plusieurs exercices, afin d'établir des comparaisons dans le temps de différents postes, tels que le chiffre d'affaires ou le résultat net.

**Exemple :** L'analyse du compte de résultat de la SAS MALBERG fait apparaître une augmentation de son chiffre d'affaires de 4 %. Cette information n'a de sens que si on la compare avec le taux d'augmentation moyen des entreprises du même secteur d'activité. L'interprétation ne sera pas la même si le taux d'augmentation moyen des entreprises du même secteur d'activité est de 10 % ou s'il est de 1 %.

Les données obtenues à partir du compte de résultat nécessitent des traitements supplémentaires afin d'approfondir leur analyse (voir l'analyse par les ratios chapitre 5).

## II. Les soldes intermédiaires de gestion (SIG)

### A L'utilité des SIG

#### Définition :

Les **soldes intermédiaires de gestion** sont des indicateurs calculés à partir du compte de résultat. Ils permettent de comprendre la formation du résultat et d'apprécier la performance de l'activité de l'entreprise.

Le résultat de l'entreprise qui figure en bas du compte de résultat correspond à la différence entre l'ensemble des produits ou enrichissements et l'ensemble des charges ou appauvrissements de l'exercice. Les SIG qui sont obtenus par différence entre des produits et des charges de même nature, permettent de décomposer le résultat global et ainsi de comprendre comment il s'est constitué.

## B La signification et le calcul des SIG

### 1. La production de l'exercice

La production de l'exercice comprend :

- la production vendue (chiffre d'affaires) ;
- la production stockée (ou déstockée si elle est négative) ;
- la production immobilisée.

**!** La production vendue est évaluée au prix de vente alors que les productions stockée et immobilisée sont évaluées au coût de production.

Signification	Calcul
La production de l'exercice concerne les entreprises qui ont une activité de transformation de biens et/ou de prestations de services. La production vendue constitue l'essentiel des ressources de l'entreprise industrielle.	Production vendue + Production stockée + Production immobilisée

La production stockée peut être positive ou négative (dans ce dernier cas, on parle de production déstockée).

Production stockée (de produits finis) = Stock final – Stock initial.

Pour comprendre la signification de cette différence, il faut s'appuyer sur la relation qui existe entre la production de l'exercice, la production vendue, le stock initial et le stock final :

Production vendue = Stock initial + Production de l'exercice – Stock final.

On en déduit la production de l'exercice :

Production de l'exercice = Production vendue + (Stock final – Stock initial).

**Exemple :** On dispose des informations suivantes relatives à une entreprise industrielle :

– production vendue : 120 000 € ;

– stock initial : 20 000 € ;

– stock final : 30 000 €.

Production stockée = 30 000 – 20 000 = 10 000.

Production de l'exercice = 120 000 + 10 000 = 130 000 €.

Si avec la même production vendue, les stocks avaient pris les valeurs suivantes :

– stock initial : 50 000 € ;

– stock final : 30 000 €.

Production stockée : 30 000 – 50 000 = -20 000 (déstockage).

Production de l'exercice = 120 000 – 20 000 = 100 000 €.

### 2. La marge commerciale

La marge commerciale concerne les entreprises qui ont une activité de négoce.

Signification	Calcul
Elle est utile pour calculer le taux de marge commerciale, ce dernier étant le rapport entre la marge commerciale et les ventes de marchandises.	Ventes de marchandises – Coût d'achat des marchandises vendues

Coût d'achat des marchandises vendues = Achats de marchandises + (Stock initial - Stock final)

La variation de stocks peut être positive ou négative.

**!** Le coût d'achat des marchandises vendues (CAMV) est synonyme de consommations des marchandises vendues. C'est la valeur d'achat des marchandises qui sont vendues. Le CAMV ne doit pas être confondu avec les ventes de marchandises valorisées au prix de vente.

**Exemple :** On dispose des informations suivantes relatives à une entreprise commerciale pour l'exercice N :

- achats de marchandises : 200 000 € ;
- stock initial de marchandises : 12 000 € ;
- stock final de marchandises : 15 000 € ;
- ventes de marchandises : 310 000 €.

On souhaite calculer le CAMV et la marge commerciale.

CAMV :  $200\,000 + 12\,000 - 15\,000 = 197\,000$  €.

Marge commerciale :  $310\,000 - 197\,000 = 113\,000$  €.

### 3. La valeur ajoutée

#### Définition :

La **valeur ajoutée** (VA) représente le supplément de valeur ajouté par l'entreprise aux consommations en provenance des tiers.

Signification	Calcul
La VA mesure la richesse créée par l'entreprise au cours de l'exercice. Elle sert à rémunérer : <ul style="list-style-type: none"><li>• le personnel ;</li><li>• les prêteurs ;</li><li>• l'État ;</li><li>• les actionnaires ;</li><li>• l'entreprise elle-même.</li></ul>	Production de l'exercice + Marge commerciale – Consommations de l'exercice en provenance des tiers

Les consommations de l'exercice en provenance des tiers comprennent :

- les achats de matières premières et autres approvisionnements (ainsi que les variations de stocks associés) ;
- les autres charges externes (c'est-à-dire les éléments qui figurent dans les comptes 61 et 62 du PCG).

### 4. L'excédent brut d'exploitation

#### Définition :

L'**excédent brut d'exploitation** (EBE) est ce qui reste de la valeur ajoutée après déduction des impôts et charges de personnel.

Signification	Calcul
L'EBE est le flux potentiel de trésorerie généré par l'exploitation. Il est l'indicateur le plus significatif pour apprécier la performance de l'exploitation car il est indépendant de la politique d'amortissement et de financement de l'entreprise. En comptabilité anglo-saxonne, l'équivalent de l'EBE s'appelle EBITDA ( <i>Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization</i> ).	Valeur ajoutée + Subventions d'exploitation – Impôts, taxes et versements assimilés – Charges de personnel

## 5. Le résultat d'exploitation

### Définition :

Le **résultat d'exploitation** est la ressource nette qu'obtient l'entreprise après déduction des amortissements.

Signification	Calcul
<p>Le résultat d'exploitation mesure la performance de l'exploitation.</p> <p>Il est indépendant de la politique de financement de l'entreprise.</p> <p>Il permettra de calculer la rentabilité économique des capitaux investis.</p>	<p>EBE</p> <p>+ Reprises sur amortissements, provisions et dépréciations</p> <p>+ Transferts de charges d'exploitation</p> <p>+ Autres produits d'exploitation</p> <p>– Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations d'exploitation</p> <p>– Autres charges d'exploitation</p>

## 6. Le résultat courant avant impôt

### Définition :

Le **résultat courant avant impôt (RCAI)** est la ressource qu'obtient l'entreprise après prise en compte des amortissements et des éléments financiers.

Signification	Calcul
<p>Le RCAI résulte des opérations d'exploitation et de financement de l'entreprise.</p> <p>Il n'est pas perturbé par des éléments exceptionnels ou la politique fiscale de l'entreprise.</p>	<p>Résultat d'exploitation</p> <p>+ Quote-part de résultat sur opérations faites en commun</p> <p>+ Produits financiers</p> <p>– Charges financières</p>

## 7. Le résultat exceptionnel

Signification	Calcul
<p>Ce solde est calculé indépendamment des soldes précédents. Il tient compte d'événements qui ne sont pas récurrents.</p>	<p>Produits exceptionnels</p> <p>– Charges exceptionnelles</p>

## 8. Le résultat de l'exercice

Signification	Calcul
<p>Il représente le résultat qui revient aux associés. Il permettra de calculer la rentabilité des capitaux propres.</p>	<p>Résultat courant avant impôt</p> <p>+ Résultat exceptionnel</p> <p>– Participation des salariés</p> <p>– Impôt sur les bénéfices</p>

## 9. Les plus ou moins-values de cession

Signification	Calcul
<p>Ce solde n'est pas un SIG comme les autres. Il est déjà inclus dans le résultat exceptionnel.</p> <p>Il présente un intérêt pour établir les tableaux de flux.</p> <p>Il permet de comprendre l'impact des cessions d'actifs immobilisés sur le résultat de l'exercice.</p>	<p>Produits sur cessions d'éléments d'actif (compte 775 du PCG)</p> <p>– Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés (compte 675 du PCG)</p>

**Exemple :** Le Comptoir du jardin est une société anonyme implantée à Ancenis dans le département de la Loire-Atlantique. Elle a pour activité la vente de mobilier de jardin.

À partir de l'extrait du compte de résultat ci-dessous, on peut indiquer la signification de la variation négative du stock de marchandises et on peut calculer l'EBE.

### Compte de résultat pour l'exercice N

CHARGES	N	PRODUITS	N
Charges d'exploitation :		Produits d'exploitation :	
Achats de marchandises	2 896 442	Ventes de marchandises	5 101 852
Variation de stocks de march.	- 119 442	Production vendue : biens	-
Achats matières premières et autres approvisionnements	-	Production vendue : services	9 396
Variation de stocks de matières premières	-	Sous-total A : CA net	5 111 248
Autres achats et charges externes	644 270		
Impôts, taxes	163 470	Production stockée	-
Salaires et traitements	811 994	Production immobilisée	-
Charges sociales	261 386	Reprises sur dépréciations et transfert de charges (dont transfert de charges : 0)	960
Dotations aux amortissements	288 400		
Dotations aux dépréciations sur actif circulant	1 830	Autres produits	132
Autres charges	23 400		

La variation négative du stock de marchandises signifie que la consommation de marchandises est inférieure aux achats et donc que le stock final est supérieur au stock initial. L'entreprise a stocké des marchandises dans l'année.

La détermination de l'EBE nécessite préalablement le calcul des SIG précédents. Il est conseillé de présenter le détail des calculs dans un tableau.

### Exemple :

Marchandises vendues	5 101 852
- Coût d'achat des marchandises vendues : 2 896 442 - 119 442	- 2 777 000
Marge commerciale	2 324 852
Production vendue	9 396
Production stockée	-
Production immobilisée	-
Production de l'exercice	9 396
Marge commerciale + Production vendue	2 334 248
- Consommation de l'exercice en provenance des tiers : 644 270	- 644 270
Valeur ajoutée	1 689 978
- Impôts, taxes et versements assimilés	- 163 470
- Charges de personnel : 811 994 + 261 386	- 1 073 380
Excédent brut d'exploitation	453 128

### III. La capacité d'autofinancement (CAF)

#### A Du résultat au concept de CAF

**Définition :**

La **capacité d'autofinancement (CAF)** représente un flux potentiel de trésorerie dégagé par l'activité de l'entreprise.

La CAF se calcule à partir des produits et charges qui génèrent de la trésorerie. Les produits et charges calculés, comme les dotations aux amortissements, reprises sur dépréciations, ne sont pas retenus pour le calcul de la CAF.

**!** La CAF ne représente pas le flux réel de trésorerie. En effet, elle se calcule à partir des éléments du compte de résultat et ne tient donc pas compte des décalages de paiement. La trésorerie réelle correspond à la différence entre des flux d'encaissements et de décaissements.

**Exemple :** Le compte de résultat de l'entreprise commerciale VENTOUT comporte les postes suivants :

- ventes de marchandises : 120 000 € dont 70 % payées comptant ;
- achats de marchandises : 80 000 € dont 40 % réglées à crédit ;
- dotations aux amortissements : 20 000 €.

À partir de ces trois données, il est possible d'illustrer la différence entre les notions de résultat, de trésorerie réelle et de trésorerie potentielle (la CAF) :

Résultat	Produits – Charges	$120\,000 - (80\,000 + 20\,000)$ $= 20\,000 \text{ €}$
Trésorerie réelle	Encaissements – Décaissements	$120\,000 \times 0,70 - 80\,000 \times 0,60$ $= 36\,000 \text{ €}$
CAF	Produits encaissables – Charges décaissables	$120\,000 - 80\,000 = 40\,000 \text{ €}$

#### B L'utilité de la CAF et la notion d'autofinancement

La CAF est une ressource de financement générée par l'activité de l'entreprise. Elle sert à :

- rémunérer les associés ;
- rembourser les dettes financières ;
- renouveler l'outil de production ;
- financer les investissements.

L'autofinancement est la partie de la CAF qui n'est pas affectée à la rémunération des associés.

**!** Autofinancement = CAF exercice N – Dividendes distribués en N

#### C Le calcul de la CAF

La CAF est déterminée à partir du compte de résultat. Il y a deux façons de la calculer :

- À partir de l'EBE : c'est la méthode « soustractive ». On part de l'EBE (qui ne comporte pas de produit et de charge calculés) auquel on ajoute les autres produits qui génèrent de la trésorerie et on déduit les autres charges qui consomment de la trésorerie.

- À partir du résultat de l'exercice : c'est la méthode dite « additive ». Elle consiste à éliminer du résultat les éléments « calculés », c'est-à-dire les charges et produits qui sont sans incidence directe sur la trésorerie (par exemple, les dotations aux amortissements, les reprises sur provisions ou dépréciations).



### Les postes suivants doivent être exclus du calcul de la CAF :

Produits des cessions des éléments de l'actif cédés (compte 775 du PCG)	Ce produit génère de la trésorerie. À ce titre, il devrait être retenu pour le calcul de la CAF. Or, il en est exclu. En effet, le PCG considère que les produits de cession des immobilisations relèvent de la fonction investissement et non de la gestion courante.
Valeur nette comptable des éléments de l'actif cédés (compte 675 du PCG)	Cette charge est bien une charge calculée qui ne génère aucun décaissement. En effet, elle résulte de la différence entre la valeur d'acquisition de l'immobilisation cédée sortie de l'actif du bilan, et du cumul d'amortissement comptabilisé depuis l'acquisition de cette immobilisation également soldé au moment de la cession. Si l'immobilisation est totalement amortie, la valeur nette comptable est nulle.
Quote-part des subventions d'investissement virée au compte de résultat	Les subventions d'investissement attribuées sont inscrites dans le compte 131 du PCG. La contrepartie est un compte banque 512.  Les subventions d'investissement sont imposables. L'imposition des subventions d'investissement peut être étalée sur plusieurs exercices, au rythme de l'amortissement des biens financés.  La quote-part d'investissement virée au compte de résultat est inscrite dans le compte 777 du PCG. Il ne s'agit pas d'un produit encaissable mais bien d'un produit « calculé ». À ce titre, il ne doit pas être retenu pour le calcul de la CAF.

## 1. Le calcul de la CAF à partir de l'EBE

CAF =
EBE
+ Autres produits d'exploitation
+ Transferts de charge
+ Produits financiers encaissables
+ Produits exceptionnels encaissables
- Autres charges d'exploitation
- Charges financières décaissables
- Charges exceptionnelles décaissables
- Participation des salariés
- Impôt sur les bénéfices

## 2. Le calcul de la CAF à partir du résultat

Ce calcul suppose d'éliminer les produits et charges calculés. Les charges calculées (qui sont déduites pour le calcul du résultat comptable) sont additionnées.

Les produits calculés (ou non retenus comme les produits de cessions des immobilisations) sont soustraits.

CAF =
Résultat net de l'exercice
+ Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations
+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés
– Reprises sur amortissements, provisions et dépréciations
– Produits des cessions d'éléments d'actif immobilisés
– Quote-part des subventions d'investissement virée au compte de résultat

## IV. Les retraitements des SIG

### A L'utilité des retraitements

Les retraitements consistent à modifier de façon extracomptable les SIG en vue d'un diagnostic financier.

Les analystes financiers de la Centrale des bilans de la Banque de France (CDB) préconisent de retraiter certains soldes intermédiaires de gestion afin de :

- donner une approche plus économique à ces derniers (alors que le PCG retient une présentation plus juridique) ;
- homogénéiser les soldes relatifs à des entreprises différentes, principalement pour comparer les performances d'entreprises qui ont recours à des modes de production ou de financement différents.

### B Les principaux retraitements

Postes retraités	Justification
Charges de personnel extérieur	Les charges de personnel extérieur à l'entreprise figurent dans le poste « autres achats et charges externes » (compte 621 du PCG). Afin de rendre homogènes les SIG, elles sont extraites de ce poste et ajoutées aux charges de personnel.
Participation des salariés	La charge de participation des salariés aux résultats est intégrée aux charges de personnel.
Redevances de crédit-bail et de location financière	Les redevances de crédit-bail figurent dans le poste « autres achats et charges externes » (subdivision du compte 61 du PCG). Juridiquement, l'entreprise n'est pas propriétaire du bien. Sur un plan économique, quel que soit son mode de financement, le bien contribue au développement économique de l'entreprise. La redevance de crédit-bail est retirée des consommations en provenance des tiers et scindée : – en dotation aux amortissements (pour la dotation aux amortissements qui aurait été pratiquée par l'entreprise si elle avait acquis le bien en pleine propriété) ; – en charges financières (pour le montant des intérêts qu'aurait constaté l'entreprise si elle avait financé le bien par emprunt).

**Exemple :** L'entreprise BEKA, fabricant de matériels de mesure utilise une machine financée par crédit-bail dont les caractéristiques sont les suivantes :

- valeur du matériel neuf : 150 000 € ;
- durée d'utilisation par l'entreprise : 5 ans ;
- valeur du matériel en fin de contrat : 30 000 € ;
- loyers annuels : 35 000 €, inscrits dans le compte 612 – redevance de crédit-bail mobilier.

La redevance de crédit-bail est retirée du poste « autres achats et charges externes », donc des consommations intermédiaires en provenance des tiers.

Elle est ventilée entre :

- dotation aux amortissements :  $(150\,000 - 30\,000)/5 = 24\,000$  € ;
- charge d'intérêt :  $35\,000 - 24\,000 = 11\,000$  €.

## C L'incidence des retraitements sur les SIG et la CAF

### 1. Les SIG retraités

Le signe + signifie que le poste retraité augmente certains SIG.

Le signe – signifie que le poste retraité diminue certains SIG.

Postes retraités	Incidence sur les SIG du PCG			
	VA	EBE	RE	RCAI
Charges de personnel extérieur	+ charges personnel	inchangé	inchangé	inchangé
Participation des salariés	inchangé	– participation	– participation	– participation
Redevances de crédit-bail et de location financière	+ redevances	+ redevances	+ charges financières	inchangé

**Exemple :** La société TILLON, entreprise de décolletage installée dans la vallée d'Arve présente, pour l'exercice N, les SIG suivants :

Valeur ajoutée	400 000
Excédent brut d'exploitation	150 000
Résultat d'exploitation	80 000
Résultat courant avant impôt (RCAI)	50 000

Les charges de personnel intérimaire s'élèvent à 20 000 €. La redevance annuelle d'un contrat de crédit-bail est égale à 25 000 €. Elle concerne un équipement d'une valeur HT de 70 000 € amortissable en linéaire sur 5 ans.

On cherche à déterminer les SIG retraités.

Pour l'élaboration des SIG du Plan comptable général, le personnel intérimaire est compris dans les consommations intermédiaires en provenance des tiers (CPT). Il en est de même de la redevance de crédit-bail.

Ces deux charges doivent être extraites des CPT, ce qui génère une hausse de la valeur ajoutée.

VA retraitée =  $400\,000 + 20\,000 + 25\,000 = 445\,000$  €.

Le personnel intérimaire est ajouté aux charges de personnel. L'incidence sur l'EBE est nulle, étant donné que la valeur ajoutée a été augmentée du même montant.

Toutes choses égales par ailleurs, l'EBE augmente du montant de la redevance annuelle de crédit-bail, soit :  $EBE \text{ retraité} = 150\,000 + 25\,000 = 175\,000 \text{ €}$ .

La redevance annuelle de crédit-bail est ventilée en dotation aux amortissements ( $70\,000/5 = 14\,000 \text{ €}$ ) et charge financière (11 000 € résultant du calcul suivant :  $25\,000 - 14\,000$ ).

Le résultat d'exploitation est augmenté de la quote-part de charges financières.

En effet, l'EBE a été augmenté de la redevance (soit + 25 000 €). Comme les dotations augmentent de + 14 000 € (il s'agit d'une charge, donc affectée du signe « moins »), le résultat d'exploitation varie de  $+ 25\,000 - 14\,000 = + 11\,000 \text{ €}$ .

Le résultat courant avant impôt (RCAI) est inchangé. En effet, le résultat d'exploitation a été augmenté de + 11 000 €. Les charges financières augmentent de 11 000 €.

Donc l'incidence du retraitement de la redevance de crédit-bail sur le RCAI est nulle.

## 2. La CAF retraitée

Étant donné que la redevance de crédit-bail est ventilée entre charge financière et dotation aux amortissements, la CAF retraitée est égale à la CAF du PCG augmentée de la dotation aux amortissements.

$CAF \text{ retraitée} = CAF \text{ (PCG)} + \text{Dotations aux amortissements des biens pris en crédit-bail}$

## SYNTHÈSE

**DIAGNOSTIC FINANCIER :**  
Porte sur les performances  
et l'évolution de l'activité

**DESTINATAIRES :**  
Dirigeants, actionnaires, prêteurs,  
salariés, clients, fournisseurs...

**SUPPORT :** compte de résultat

Plusieurs exercices  
pour comparaison temporelle

Retraitements pour comparaison spatiale  
(avec entreprises du même secteur,  
voire concurrents pour plus de précisions)

### 8 SIG décomposant le résultat :

- Marge commerciale (si activité commerciale)
- Production de l'exercice (si production ou prestation de service)
- Valeur ajoutée
- Excédent brut d'exploitation
- Résultat d'exploitation
- Résultat courant
- Résultat exceptionnel
- Résultat de l'exercice

### CAF permettant de mesurer la trésorerie potentielle générée par l'activité de l'entreprise – deux méthodes de calcul possibles :

- Méthode soustractive = EBE + autres produits encaissables – autres charges décaissables
- Méthode additive = Résultat de l'exercice – Produits calculés – Produit de cessions d'éléments d'actif + Charges calculées + Valeur nette comptable des éléments d'actif cédés

**Faites le point sur les notions clés :** compte de résultat p. 5, valeur ajoutée p. 7, excédent brut d'exploitation (EBE) p. 7, résultat d'exploitation p. 8, résultat courant avant impôt p. 8, capacité d'autofinancement (CAF) p. 10.



Réviser avec  
les flashcards



[www.lienmini.fr/dcg06-02](http://www.lienmini.fr/dcg06-02)

## • QCM •



QCM interactif



[www.lienmini.fr/dcg06-03](http://www.lienmini.fr/dcg06-03)

### Réponse unique

- 1** L'analyse de l'activité et de la performance d'une entreprise est une composante du diagnostic financier réalisée à partir des seules informations tirées de son dernier compte de résultat :
  - a. vrai.
  - b. faux.
- 2** Les soldes intermédiaires de gestion permettent de comprendre comment se forme le résultat net d'une entreprise sur une période donnée :
  - a. vrai.
  - b. faux.
- 3** La marge commerciale est calculée comme suit :
  - a. ventes – achats.
  - b. ventes – achats consommés.
  - c. ventes de marchandises – achats consommés de marchandises.
- 4** La production de l'exercice ne concerne pas :
  - a. les entreprises de service.
  - b. les entreprises commerciales.
  - c. la production réalisée par l'entreprise pour elle-même.
- 5** Les consommations intermédiaires prises en compte dans le calcul de la valeur ajoutée comprennent les éléments suivants :
  - a. achats + autres charges externes.
  - b. achats consommés de matières premières et d'autres approvisionnement + autres charges externes.
  - c. achats consommés + autres charges externes + charges de personnel + impôt.

### Plusieurs réponses possibles

- 6** La valeur ajoutée permet de rémunérer :
  - a. les fournisseurs de matières premières.
  - b. les salariés.
  - c. les prêteurs.
  - d. les fournisseurs d'autres biens et services.
  - e. l'État.
- 7** L'EBE présente plusieurs des caractéristiques suivantes :
  - a. l'EBE ne peut être négatif.
  - b. l'EBE est indépendant de la politique d'amortissement de l'entreprise.
  - c. l'EBE ne prend en compte aucune charge calculée, ni aucun produit calculé.
  - d. l'EBE n'est pas modifié par les différents retraitements réalisés sur le compte de résultat.

**8** La CAF est calculée :

- a. en neutralisant les charges et les produits calculés, ainsi que la plus ou moins-value sur cessions d'immobilisation.
- b. en ajoutant au résultat courant les produits de cession d'immobilisation.
- c. en déduisant de l'EBE les autres charges décaissables et en ajoutant les autres produits encaissables liés à l'activité.
- d. en déduisant du résultat net les charges calculées et en ajoutant les produits calculés.

**9** La CAF représente :

- a. une ressource de financement externe.
- b. une ressource de financement interne.
- c. un flux de trésorerie réelle.
- d. un flux de trésorerie potentiel généré par l'activité de l'entreprise.

**10** Les retraitements ont pour objectif :

- a. de fournir une approche plus économique.
- b. de respecter le principe comptable d'indépendance des exercices.
- c. de permettre la comparaison d'entreprises.

### Réponses nécessitant un calcul

**11** Soit les données suivantes : achats de marchandises = 120 000 € ; stock initial de marchandises = 12 000 € ; stock final de marchandises = 20 000 € :

- a. la variation de stock de marchandises est de 8 000 €.
- b. la variation de stock de marchandises est de - 8 000 €.
- c. la consommation de marchandises est supérieure aux achats de marchandises.
- d. le coût d'achat des marchandises vendues est de 112 000 €.

**12** La production stockée de produits finis est égale à - 25 000 € ; la production vendue est de 60 000 € :

- a. le stock de produits finis a diminué.
- b. le stock de produits finis a augmenté.
- c. la production de l'exercice est de 35 000 €.

**13** Soit les données suivantes : marge commerciale = 60 000 € ; production de l'exercice = 120 000 € ; consommations de l'exercice en provenance de tiers = 50 000 € ; charges de personnel = 45 000 € ; impôts et taxes = 5 000 € ; frais financiers = 5 000 € :

- a. la valeur ajoutée est égale à 125 000 €.
- b. la valeur ajoutée est égale à 70 000 €.
- c. la valeur ajoutée est égale à 130 000 €.

**14** Soit les données suivantes : EBE = 60 000 € ; charges de personnel = 120 000 € ; subventions d'exploitation = 5 000 € ; dotations aux amortissements = 20 000 € ; impôts et taxes = 6 000 € :

- a. la valeur ajoutée est égale à 180 000 €.
- b. la valeur ajoutée est égale à 181 000 €.
- c. le résultat d'exploitation égal à 40 000 €.
- d. le résultat d'exploitation est égal à 45 000 €.

**15** Dans les charges externes, figure une redevance de crédit-bail pour 18 000 €. Elle est relative à un matériel pris en crédit-bail d'une valeur de 80 000 € amortissable en mode linéaire sur 5 ans, dont la valeur résiduelle peut être estimée à 10 % de la valeur d'origine. L'EBE et le résultat d'exploitation (non retraités) s'élèvent respectivement à 120 000 € et 75 000 € :

- a. la redevance est ventilée entre charge financière pour 2 000 € et dotations aux amortissements pour 16 000 €.
- b. la valeur ajoutée (VA) et l'EBE augmentent de 18 000 €.
- c. le résultat d'exploitation augmente de 3 600 €.
- d. le résultat courant avant impôt augmente de 3 600 €.
- e. la CAF augmente de 14 400 €.

## — ● CAS PRATIQUE GUIDÉ ● —

### LES SIG ET LA CAF D'AGRICOM

Stagiaire dans le cabinet d'expertise comptable SBE, qui reprend le dossier comptable de l'entreprise AGRICOM, vous êtes chargé d'établir une note de présentation de l'activité et du résultat de l'entreprise AGRICOM pour l'exercice N. Vous disposez de son compte de résultat :

Exercice	N
Vente de marchandises	890 100
Subventions d'exploitation	4 500
Reprises sur dépréciations et provisions	12 200
Autres produits	6 500
Produits d'exploitation	913 300
Achats de marchandises	480 000
Variation de stocks de marchandises	- 10 400
Variation de stocks autres approvisionnements	1 500
Autres achats et charges externes	42 000
Impôts et taxes	60 100
Charges de personnel	121 600
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	90 000
Autres charges	4 200
Charges d'exploitation	789 000
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>124 300</b>
Autres intérêts et produits assimilés	8 400
Produits financiers	8 400
Intérêts et charges assimilées	42 000

Exercice	N
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	9 100
Charges financières	51 100
<b>Résultat financier</b>	<b>- 42 700</b>
Sur opérations de gestion	-
Sur opérations de capital :	
Produits des cessions d'éléments d'actif	60 000
Subventions d'investissement virées au résultat	4 200
Reprises sur dépréciations et provisions	4 500
Produits exceptionnels	68 700
Sur opérations en capital (valeur comptable des éléments d'actif cédés)	45 000
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	12 400
Charges exceptionnelles	57 400
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>11 300</b>
Participation des salariés	15 800
Impôt sur les bénéfices	22 600
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>54 500</b>

Le chef de mission de SBE vous indique la démarche à suivre pour rédiger cette note :

1. Repérer la nature de l'activité de l'entreprise.
2. Présenter le tableau des SIG.
3. Calculer la CAF de deux façons.
4. Commenter les résultats obtenus (SIG et CAF) en mettant en évidence la répartition de la valeur ajoutée entre les différents acteurs économiques.

## CORRIGÉ

☑ **COMPÉTENCES ATTENDUES : Analyser un compte de résultat. Déterminer et interpréter les SIG. Déterminer et commenter la CAF.**

### 1. Repérer la nature de l'activité de l'entreprise

L'activité est de nature commerciale. En effet, il n'y a pas de production.

### 2. Présenter le tableau des SIG

#### Méthode

Les soldes intermédiaires de gestion doivent être présentés dans un tableau.

Ne pas hésiter à détailler certains calculs (par exemple, les consommations intermédiaires en provenance des tiers).

Vérifier que le résultat obtenu à partir des SIG correspond bien au résultat du compte de résultat fourni par l'énoncé.

Soldes intermédiaires de gestion	Montant
Marchandises vendues	890 100
Coût d'achat des marchandises vendues (480 000 – 10 400)	469 600
<b>Marge commerciale</b>	<b>420 500</b>
Production vendue	–
Production stockée	–
Production immobilisée	–
Production de l'exercice	–
Marge commerciale + production vendue	420 500
– Consommation de l'exercice en provenance des tiers : + 1 500 + 42 000	– 43 500
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>377 000</b>
+ Subventions d'exploitation	4 500
– Impôts, taxes et versements assimilés	– 60 100
– Charges de personnel	– 121 600
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>199 800</b>
Reprises sur provisions et transferts sur charges d'exploitation	12 200
Autres produits	6 500
– Dotations aux amortissements et aux provisions	– 90 000
– Autres charges	– 4 200
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>124 300</b>
Quote-part de résultat sur opération faite en commun	–
Produits financiers	8 400
– Charges financières	– 51 100
<b>Résultat courant avant impôts</b>	<b>81 600</b>
Produits exceptionnels	68 700
– Charges exceptionnelles	– 57 400
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>11 300</b>
– Participation des salariés	– 15 800
– Impôt sur les bénéfices	– 22 600
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>54 500</b>
Produits de cession	60 000
– Valeur comptable des éléments d'actif cédés	– 45 000
<b>Plus ou moins-values de cessions</b>	<b>15 000</b>

### 3. Calculer la CAF de deux façons

! Il faut connaître les deux méthodes. Une des deux méthodes peut être imposée le jour de l'examen.

CAF =		CAF =	
EBE	199 800	Résultat net de l'exercice	54 500
+ Autres produits d'exploitation	+ 6 500	+ Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations : 90 000 + 9 100 + 12 400 (1)	+ 111 500
+ Transferts de charge	-	+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés	+ 45 000
+ Produits financiers encaissables	+ 8 400	- Reprises sur amortissements, provisions et dépréciations : 12 200 + 4 500 (2)	- 16 700
+ Produits exceptionnels encaissables	-	- Produits des cessions d'éléments d'actif immobilisés	- 60 000
- Autres charges d'exploitation	- 4 200	- Quote-part des subventions d'investissement virée au compte de résultat	- 4 200
- Charges financières décaissables	- 42 000		
- Charges exceptionnelles décaissables	-		
- Participation des salariés	- 15 800		
- Impôt sur les bénéfices	- 22 600		
CAF	130 100	CAF	130 100

(1) Il faut retenir les dotations relatives aux éléments de l'exploitation (90 000), financier (9 100) et exceptionnel (12 400). (2) Comme pour les dotations, il faut penser à « balayer » tous les éléments du compte de résultat, exploitation (12 200), financier (néant), exceptionnel (4 500).

### 4. Commenter les résultats obtenus (SIG et CAF) en mettant en évidence la répartition de la valeur ajoutée entre les différents acteurs économiques

Le résultat de l'exercice est un bénéfice de 54 500 € comprenant une plus-value de cession d'immobilisation de 15 000 € (résultat indépendant de l'activité et non récurrent). La marge commerciale semble élevée (420 500 €) et un montant faible de consommations en provenance des tiers vient réduire cette marge pour obtenir la valeur ajoutée.

! Pour porter un jugement sur ces résultats, il faudrait connaître ceux des deux derniers exercices, afin d'en comprendre l'évolution.

L'activité commerciale de l'entreprise a donc généré une richesse de 377 000 € répartie entre les salariés à hauteur de 137 400 € (121 600 + 15 800), l'État à hauteur de 82 700 (60 100 + 22 600), les prêteurs à hauteur de 42 000 €, le solde restant à la disposition de l'entreprise (114 900 €).

La CAF de 130 100 € représente la trésorerie potentielle générée par l'activité globale de l'entreprise. Elle est supérieure au solde de valeur ajoutée restant à la disposition de l'entreprise, car il faut y ajouter les autres produits d'exploitation,

les produits financiers et déduire les autres charges financières (114 900 + 6 500 + 8 400 - 4 200 = 130 100). Elle permettra de rembourser les dettes de l'entreprise, d'investir et de rémunérer les actionnaires.

## AUTOÉVALUATION

La grille d'autoévaluation ci-dessous vous permet d'évaluer votre niveau et de vérifier si vos réponses correspondent aux attendus de l'examen.

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Niveau 4
	<i>Un premier élément de réponse, mais aucune maîtrise des savoirs associés aux compétences attendues et calculs pour la plupart faux.</i>	<i>Des éléments de réponse isolés, quelques calculs justes, mais maîtrise des savoirs trop limitée pour conduire une démarche pertinente et réaliser un commentaire</i>	<i>La plupart des compétences attendues mobilisées à quelques erreurs près et à l'exception des compétences portant sur l'interprétation et le commentaire.</i>	<i>Compétences attendues mobilisées avec mobilisation complète des savoirs associés à la compétence et démarche pertinente.</i>
Q1	<input type="checkbox"/> Nature commerciale de l'activité non repérée.	<input type="checkbox"/> Nature commerciale de l'activité mal repérée.	<input type="checkbox"/> Nature commerciale de l'activité repérée.	<input type="checkbox"/> Nature commerciale de l'activité repérée.
Q2	<input type="checkbox"/> Peu de SIG correctement calculés. Pas de contrôle établi avec le résultat du compte de résultat. <a href="#">Revoir Chapitre 1 – II/B</a>	<input type="checkbox"/> Le résultat du calcul de la plupart des SIG est exact, avec quelques confusions sur quelques postes. Contrôle réalisé avec le résultat du compte de résultat.	<input type="checkbox"/> Le résultat du calcul de tous les SIG est exact.	<input type="checkbox"/> Le résultat du calcul de tous les SIG est exact.
Q3	<input type="checkbox"/> Pas de calcul de la CAF. <a href="#">Revoir chapitre 1 – III/C</a>	<input type="checkbox"/> Calcul de la CAF erroné. <a href="#">Revoir chapitre 1 – III/C</a>	<input type="checkbox"/> Une seule des deux méthodes de calcul de la CAF (méthode soustractive ou additive) est maîtrisée et donne un résultat exact. <a href="#">Revoir chapitre 1 – III/C</a>	<input type="checkbox"/> Les deux méthodes de calcul de la CAF (méthode soustractive ou additive) sont bien maîtrisées et donnent un résultat exact.
Q4	<input type="checkbox"/> Absence de commentaire pertinent.	<input type="checkbox"/> Absence de commentaire pertinent.	<input type="checkbox"/> Un début de commentaire, mais incomplet ou non pertinent.	<input type="checkbox"/> Les commentaires sont pertinents et précis.

## EXERCICES

### 1 Tradipot (1)

 15 min.

✓ **COMPÉTENCES ATTENDUES : Analyser le compte de résultat. Déterminer les différents soldes intermédiaires de gestion.**

La société Tradipot est une société anonyme située en région parisienne. Elle produit des confitures pour les grandes marques de distributeur.

Un nouveau dirigeant vient de racheter l'entreprise et il vous sollicite afin que vous l'aidiez à comprendre comment lire un compte de résultat et comment aborder l'analyse de son activité et de son résultat pour l'exercice N.

À partir du compte de résultat de l'exercice N fourni en annexe (voir page suivante) :

1. Caractériser l'activité de l'entreprise.
2. Expliquer à quoi correspond la production stockée des exercices N et N-1.
3. Préciser si l'entreprise a stocké ou déstocké ses matières premières en N et en N-1.
4. Calculer la production de l'exercice, la valeur ajoutée et l'Excédent Brut d'exploitation pour les deux exercices.

### 2 Tradipot (2)

 30 min.

✓ **COMPÉTENCES ATTENDUES : Commenter et interpréter les différents soldes intermédiaires de gestion. Déterminer la capacité d'autofinancement selon les méthodes additive et soustractive. Commenter et interpréter la capacité d'autofinancement.**

Le nouveau dirigeant de la société Tradipot ayant pris note de vos premiers travaux sur le résultat de l'exercice N, vous demande d'approfondir votre analyse de la performance de l'entreprise. Pour cela, vous devez :

1. Répartir la valeur ajoutée entre les différents acteurs économiques pour N et N-1.
2. Calculer la CAF selon les deux méthodes pour les deux exercices.
3. Justifier le choix des SIG calculés dans l'exercice 1 pour apprécier au mieux la situation de l'entreprise.
4. Commenter les SIG calculés dans l'exercice 1, ainsi que les résultats obtenus aux questions 1 et 2.

## ANNEXE

COMPTE DE RÉSULTAT DE TRADIPOU AU 31/12/N					
CHARGES (hors taxes)	N	N-1	PRODUITS (hors taxes)	N	N-1
<b>Charges d'exploitation</b>			<b>Produits d'exploitation</b>		
Achats de marchandises			Ventes de marchandises		
Variation des stocks			Production vendue (biens et services)	17 417 590	17 240 160
Achats de matières premières et autres approvisionnements	8 723 103	8 482 512	<b>Sous total A – Montant net du chiffre d'affaires</b>	<b>17 417 590</b>	<b>17 240 160</b>
Variation des stocks	-126 295	67 953	dont à l'exportation	2 223 643	NC
Autres achats et charges externes	4 433 865	4 604 575	Production stockée	227 433	-141 750
Impôts, taxes et versements assimilés	186 479	243 563	Production immobilisée		
			Subventions d'exploitation		2 000
Salaires et traitements	1 946 983	2 117 928	Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transfert de charges (1)	71 333	52 304
Charges sociales	719 800	737 472	Autres produits	5 054	7 047
Dotations aux amortissements et aux dépréciations			<b>Sous Total B</b>	<b>303 820</b>	<b>-80 399</b>
Sur immobilisations : dotations aux amortissements	603 142	598 357		<b>17 721 410</b>	<b>17 159 761</b>
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (II)</b>		
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations	21 151	26 793			
Dotations aux provisions	164 118	50 000	<b>Produits financiers</b>		
Autres charges	42 547	37 902	De participation		
<b>TOTAL I</b>	<b>16 714 893</b>	<b>16 967 055</b>			

<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (II)</b>					D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
<b>Charges financières</b>					Autres intérêts et produits assimilés		172 409
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	6 738	7 136			Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transfert de charges (1)	7 136	6 217
Intérêts et charges assimilées	35 789	34 092			Différences positives de change		6 570
Différences négatives de change	99	101			Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement							
<b>TOTAL III</b>	<b>42 626</b>	<b>41 329</b>			<b>TOTAL III</b>	<b>7 136</b>	<b>185 196</b>
Charges exceptionnelles					<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion	395	152			Sur opérations de gestion		
Sur opérations de capital (2)	15 793				Sur opérations en capital (3)	12 500	
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions					Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transfert de charges (1)		
<b>TOTAL IV</b>	<b>16 188</b>	<b>152</b>			<b>TOTAL IV</b>	<b>12 500</b>	<b>-</b>
<b>Participation des salariés aux résultats (V)</b>	<b>47 815</b>	<b>26 524</b>					
<b>Impôts sur les bénéfices (VI)</b>	<b>268 689</b>	<b>79 806</b>					
<b>TOTAL DES CHARGES [(+II+III+IV+V+VI)]</b>	<b>17 090 211</b>	<b>17 114 866</b>			<b>Total des produits [(+II+III+IV)]</b>	<b>17 741 046</b>	<b>17 344 957</b>
Solde créditeur = <b>bénéfice</b>	<b>650 835</b>	<b>230 091</b>			Solde débiteur = <b>perte</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>17 741 046</b>	<b>17 344 957</b>			<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>17 741 046</b>	<b>17 344 957</b>
(1) il n'y a pas de transfert de charges					(3) dont produits des cessions d'éléments d'actif : 10 000		
(2) dont valeurs comptables des éléments d'actif cédés :	15 793				(3) dont quote-part de subvention d'investissement virée au CR : 2 500		

# DCG 6

## FINANCE D'ENTREPRISE

### Manuel et applications

#### ● TOUT LE NOUVEAU PROGRAMME

#### ● MAÎTRISER TOUS LES SAVOIRS ET LES COMPÉTENCES

- Un cours complet et visuel
- 110 définitions de notions clés
- Des fiches méthode pour comprendre les attentes de l'examen
- Des mises en situation
- 130 exemples
- 17 schémas de synthèse pour réviser efficacement
- Des vidéos de professionnels

#### ● S'ENTRAÎNER DE MANIÈRE INTENSIVE

- 220 QCM et 85 exercices de difficulté progressive
- Des cas pratiques guidés et corrigés
- Des grilles pour s'autoévaluer
- Des ressources à flasher pour réviser : QCM interactifs, flashcards

#### ● 5 SUJETS TYPE D'EXAMEN POUR ÊTRE PRÊT LE JOUR J

### Des auteurs experts

- **Marie-Noëlle JACQUELIN**, agrégée d'économie et gestion, professeur en BTS Comptabilité Gestion au lycée de la Plaine de Neauphle à Trappes, chargée de cours à l'UTEC d'Avon Fontainebleau
- **Gilles MEYER**, agrégé d'économie et gestion, professeur en classe préparatoire au DCG au lycée Bréguigny de Rennes



[www.dcg.vuibert.fr](http://www.dcg.vuibert.fr)

### Offert : les corrigés des applications

+ de nombreuses ressources supplémentaires pour les étudiants et les enseignants

### 13 manuels au service de la réussite



ISBN : 978-2-311-40582-8



9 782311 405828

Vuibert